

**ANALISIS PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN  
BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
(STUDI PADA GORO ASSALAAM *HYPERMART*)**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-Syarat Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun oleh:

Ahmat Setia Wahyu Cahyadi

B100140200

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2018**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**ANALISIS PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN BUDAYA  
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

**(Studi pada Goro Assalaam Hypermart)**

**SKRIPSI**

Oleh :

**AHMAT SETIA WAHYU CAHYADI**  
**B100140200**

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji oleh :

Dosen

Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Jati Waskito', with a stylized, flowing script.

**Jati Waskito, S.E., M.Si.**

## HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul:  
**“ANALISIS PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN BUDAYA  
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN” (Studi pada Goro**

**Assalaam hypermart)**

Yang ditulis oleh:

**AHMAT SETIA WAHYU CAHYADI**

B100140200

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk  
diterima.

Surakarta, 06 Agustus 2018

Pembimbing



**(Jati Waskito, S.E., M.Si.)**

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta



**(Dr. Syamsudin, M.M.)**



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jani Tromol Pos 1 Pabelan Kartosuro Telp. (0271) 717417 Surakarta – 57102

### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : AHMAT SETIA WAHYU CAHYADI

NIM : B100140200

Jurusan : MANAJEMEN

Judul Skripsi : “ANALISIS PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN

DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN”(Studi pada Goro Assalaam hypermart)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya yang telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 06 Agustus 2018

Yang membuat pernyataan

AHMAT SETIA WAHYU CAHYADI

## **MOTTO**

Sesungguhnya bersama kesukaran itu ada kemudahan, karena itu bila kau telah selesai ( mengerjakan yang lain ) dan kepada Tuhan, berharaplah

(QS Al Insyirah : 6-8)

Orang-orang hebat di bidang apapun bukan baru bekerja karena mereka terinspirasi, namun mereka menjadi terinspirasi karena mereka lebih suka bekerja.

Mereka tidak menyia-nyiakan waktu untuk menunggu inspirasi.

(Ernest Newman)

Sesuatu yang belum di kerjakan, seringkali tampak mustahil, kita baru yakin kalau kita telah berhasil melakukannya dengan baik.

(Evelyn Underhill)

Banyak kegagalan dalam hidup ini dikarenakan orang-orang tidak menyadari betapa dekatnya mereka dengan keberhasilan saat mereka menyerah.

(Thomas Alva Edison)

Jadilah kamu manusia yang pada kelahiranmu semua orang tertawa bahagia, tetapi hanya kamu sendiri yang menangis, dan pada kematianmu semua orang menangis

sedih, tetapi hanya kamu sendiri yang tersenyum

(Mahatma Gandhi)

## **PERSEMBAHAN**

Sebagai wujud rasa syukur kepada Allah SWT dengan segala kemuliaan-Nya, setiap goresan tinta dalam lembar ini merupakan petunjuk dan anugerah yang tak terhingga serta terima kasih atas segala rahmat-Nya yang telah Ia berikan, akan kupersembahkan karya sederhana ini dengan tulus kepada :

- Ibu dan Ayahku tercinta yang sudah membesarkanku dengan seluruh kasih sayang yang tak terhingga untukku, yang selalu memberikan untaian Do'a yang tiada henti selalu mengiringi langkahku, kalian adalah semangat hidupku.
- Adikku Agung Dwi Prayoga dan Bagus Susilo Putro yang selalu memberikan semangat di setiap langkah kakiku.
- Ponakan-ponakanku tercinta, semoga kau kelak menjadi anak yang sholeh dan mampu membahagiakan Orang tua serta keluarga besar.
- Sahabat seperjuangan serumah kontrakan Dwi Setyo Widodo, Waseb Noviandra, Aris Suryanto, Danang Praditya Putera dan Angga Setiyawan yang selalu mendukungku dan bersedia mambantuku.
- Sahabat seperjuangan yang lain Nasukha Nadim dan Andika Jugus
- Almamaterku FEB UMS.

## ABSTRAKSI

Penelitian ini memiliki tujuan untuk menganalisis pengaruh gaya kepemimpinan dan budaya organisasi terhadap kinerja karyawan Goro Assalaam *Hypermart*. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan Goro Assalaam *Hypermart*. Teknik *sampling* yang digunakan dalam penelitian ini adalah *purposive sampling* dengan mengambil 100 responden. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah melalui studi lapangan berupa kuesioner secara personal. Alat analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah regresi linear berganda. Hasil yang diperoleh dari penelitian ini memiliki beberapa temuan, pertama yaitu gaya kepemimpinan berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan dan yang kedua yaitu budaya organisasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.

Kata kunci : Budaya Organisasi, Gaya Kepemimpinan, dan Kinerja Karyawan.

## **ABSTRACT**

*The aim of this research to analyze influence of leadership style and organization culture on employee performace of Goro Assalaam Hypermart. The population of this research is all employee of Goro Assalaam Hypermart. The technique sampling in this research is purposive sampling by take 100 respondences. Data collection method using field study in form of personal questionnaire. Analysis tools in this research uses multiple linear regression. Based on the result are found some finding, the first is leadership style has significant influence to employee performance and the second is organization culture has significant influence to employee performance.*

**Keyword:** *Organization Culture, Leadership Style, and Employee Performance.*



## DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRAKSI .....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
 BAB I PENDAHULUAN .....	 1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Manfaat Penelitian .....	4
E. Sistematika Penulisan Skripsi .....	5
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 7
A. Tinjauan Teori.....	7
B. Penelitian Terdahulu .....	11
C. Hipotesis .....	12
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	 15
A. Jenis Penelitian .....	15
B. Data dan Sumber Data .....	15
C. Metode Pengumpulan Data.....	15
D. Pengukuran Variabel dan Definisi Operasional .....	16
E. Desain Pengambilan Sampel .....	17
F. Metode Analisis Data.....	18

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	23
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	23
B. Analisis Deskriptif .....	25
C. Uji Instrumen Penelitian.....	30
D. Uji Hipotesis Penelitian .....	31
E. Pembahasan .....	33
 BAB V PENUTUP.....	36
A. Kesimpulan .....	36
B. Keterbatasan Penelitian.....	36
C. Saran .....	37
D. Implikasi Manajerial .....	37

#### DAFTAR PUSTAKA

#### LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Deskripsi Responden Menurut Jenis Kelamin .....	25
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Menurut Pendidikan Terakhir .....	26
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Menurut Usia .....	27
Tabel 4.4 Deskripsi Responden Menurut Jabatan.....	28
Tabel 4.5 Deskripsi Responden Menurut Lama Bekerja .....	28
Tabel 4.5 Deskripsi Responden Menurut Upah/Gaji .....	29
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas.....	30
Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas .....	31
Tabel 4.9 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	32

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	12
------------------------------------	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian
Lampiran 2	Data Penelitian
Lampiran 3	Deskripsi Responden
Lampiran 4	Hasil Pengujian Validitas
Lampiran 5	Hasil Pengujian Reliabilitas
Lampiran 6	Hasil Pengujian Regresi
Lampiran 7	Tabel r